

# 2021-23年度 中期経営計画発表会

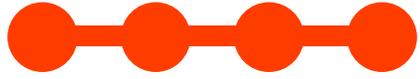
2021年5月10日

**AICHI STEEL**

つくるう、未・来を。

つくるう、素・材で。

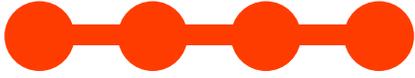
# 目次



1. はじめに

2. 中期経営計画

# 目次



1. はじめに

2. 中期経営計画

(1.8)知多工場爆発事故

ステップアップ活動

全員参加で問題解決

知見の積み上げ

ステップアップ

コロナ

ステップアップ

1.8

2016

2020

2030

## (コロナ)即断即決のマネジメント

基本方針

- (1) 感染者を出さない
- (2) 『安全第一』
- (3) お客様の稼働を止めない

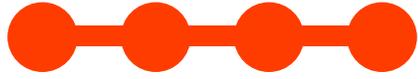
全てのステークホルダーの安全と健康を最優先した企業運営を実現

## 『新ビジネス様式』の定着

5本柱の行動指針

- ① 安全・安心な職場環境
- ② 全てのステークホルダーへの貢献
- ③ ワーク・ライフの充実
- ④ 自律型人材の輩出
- ⑤ TPSに基づいた原価低減の推進

# 目次



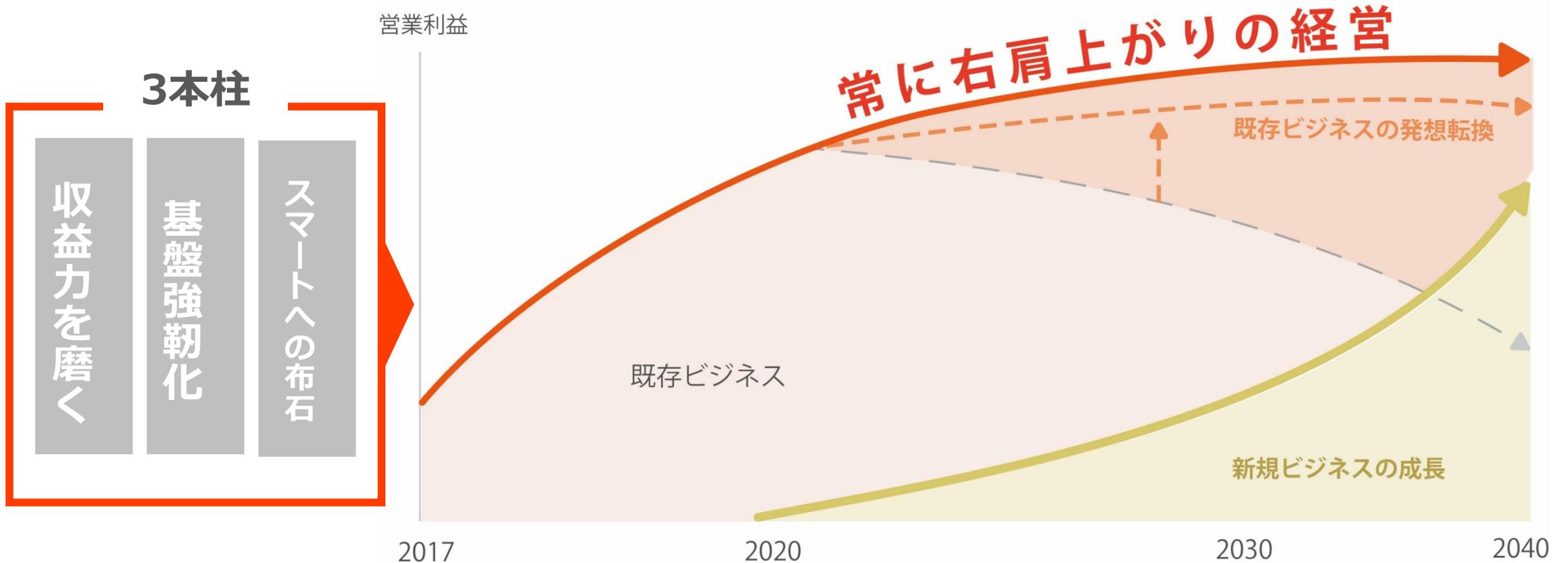
1. はじめに

2. 中期経営計画

# 2017 - 20 中計 振り返り



年輪的成長をめざし **事業基盤強化 + 新規創生** をベースに3本柱でスタート



## 収益力を磨く

カンパニー制導入

限量経営の実践

設備企画力向上

## 基盤強靱化

“1.8”の反省

ステップアッププラン完遂

Aichi Way制定

新本館竣工

労使協調宣言

## スマートへの布石

次世代事業の育成

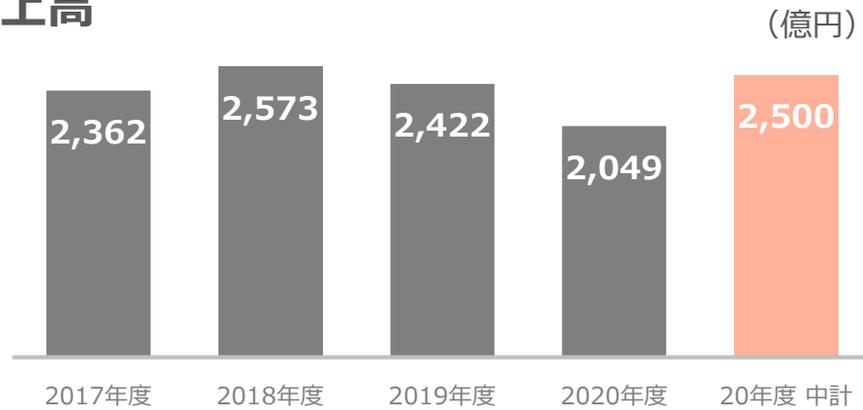
GMPS

新鉄供給材

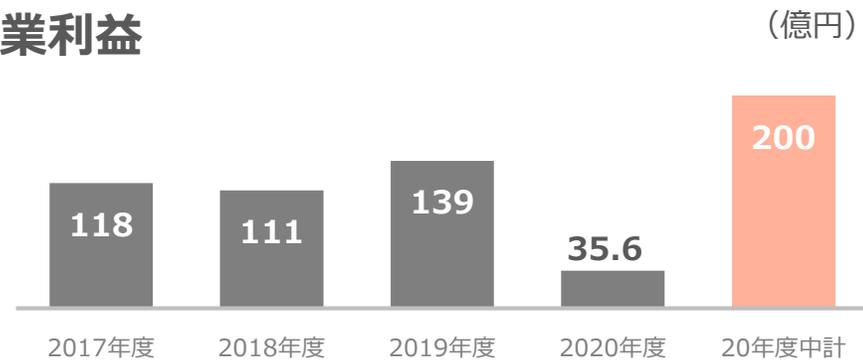
パワーカード

## 20年度の売上高、営業利益ともコロナの影響もあり大幅未達

### 売上高



### 営業利益



	20年度目標 (17年設定)	20年度実績	増減
売上高	2,500	2,049	▲451
営業利益	200	35	▲165
営業利益率	8.0%	1.7%	▲6.3%

### ■ 主な要因

外部	<b>コロナ禍などによる数量減</b>	▲80億
内部	原価低減未達、在庫影響など	▲65億
	償却費減	+10億
	スマートC、子会社の収益未達	▲30億

# 経営環境





激変する経営環境に対して迅速かつ柔軟に対応

# 2030年ビジョン 策定 (2020年8月)

## 収益力強化

■ 分数経営 ■ 事業ポートフォリオ変革

## ESG経営

- 持続可能な地球環境への貢献
- 事業の変革で豊かな社会を創造
- 従業員の幸せと会社の発展

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



ビジョン実現を通じて社会との共通価値創造を目指す

# 2021-23 中期経営計画



## 中期経営計画の位置づけ

### 2030年ビジョン

- 1 持続可能な地球環境への貢献
- 2 事業の変革で豊かな社会を創造
- 3 従業員の幸せと会社の発展

### 中期経営計画

21-23 中計

24-26 中計

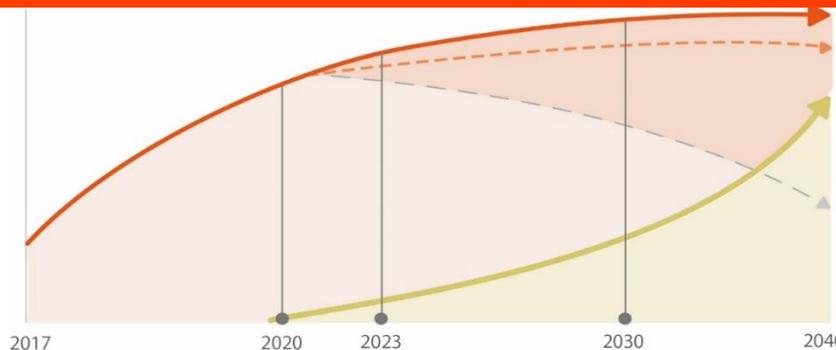
27-30 中計

「新中計」は「2030年ビジョン」の実行計画

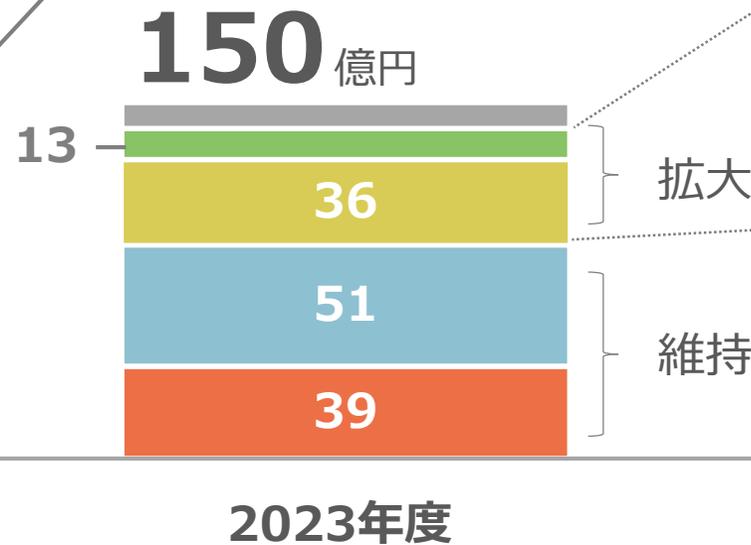
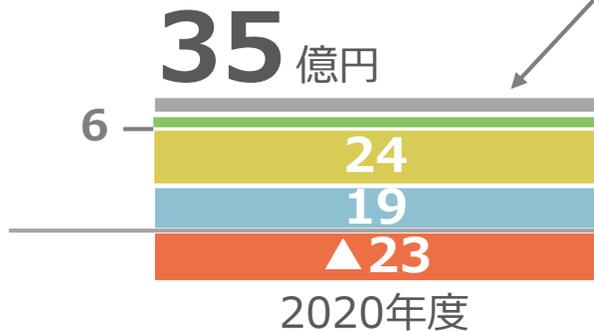
収益目標

鋼 鍛 ▶ 収益維持

ステンレス スマート ▶ 収益拡大



連結営業利益（億円）



● カーボンニュートラル, CASE, DXなどの課題に対応し、ポートフォリオ変革につなげる



## 1 持続可能な地球環境への貢献

カーボンニュートラルに向けた当社の対応

- ・ 政府が掲げる「**2050年カーボンニュートラル**」は電力多消費産業である当社には**生産継続の危機**
- ・ 当社は、危機をチャンスに変えるべく、**4つの「R」**を視点に、**技術開発を通じて果敢に挑戦**

① **R**educe : 減らす

② **R**euse ・ ③ **R**ecycle : 再利用

④ **R**enewable : 再生可能



## 1 持続可能な地球環境への貢献

### ① Reduce : 鋼の製造プロセス改革による消費エネルギー削減

#### 工程革新

- リエンジニアによる直行・直結の工程実現でエネルギーロス削減
- 圧延回数を減らす1ヒート技術の開発で工程省略

#### 技術革新

- 熱効率を格段に高める次世代の電気炉検討





# 1 持続可能な地球環境への貢献

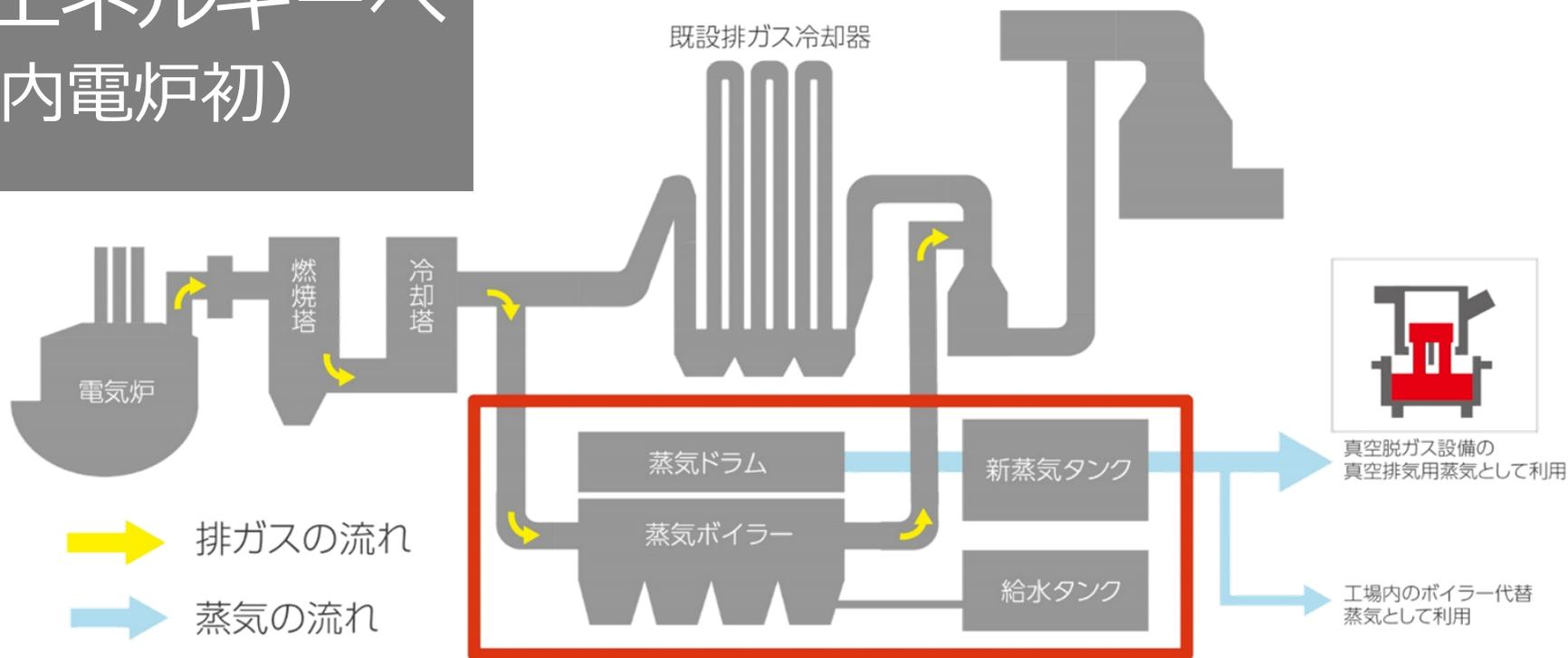
## ② Reuse / ③ Recycle : 再利用

電気炉排熱を蒸気エネルギーへ  
変換し活用（国内電炉初）

年間4,200t CO2排出削減



2020年10月竣工



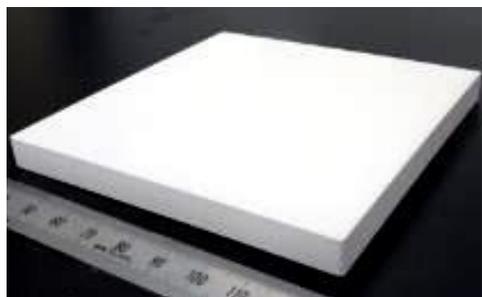


# 1 持続可能な地球環境への貢献

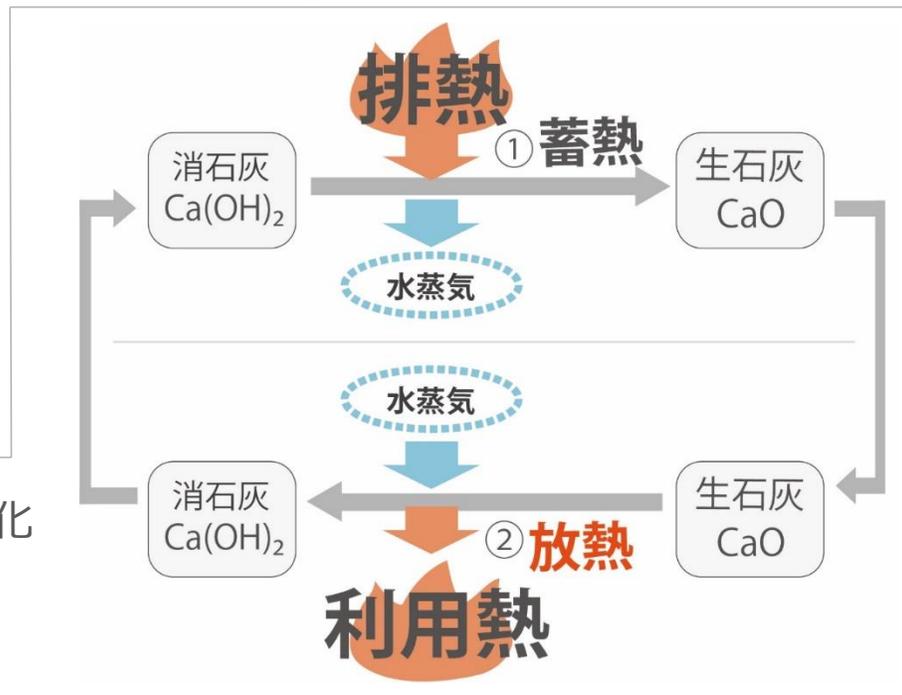
## ② Reuse / ③ Recycle : 再利用

開発蓄熱材を活用し、排熱を、必要なときに必要な場所で利用する

### ▼ 開発蓄熱材

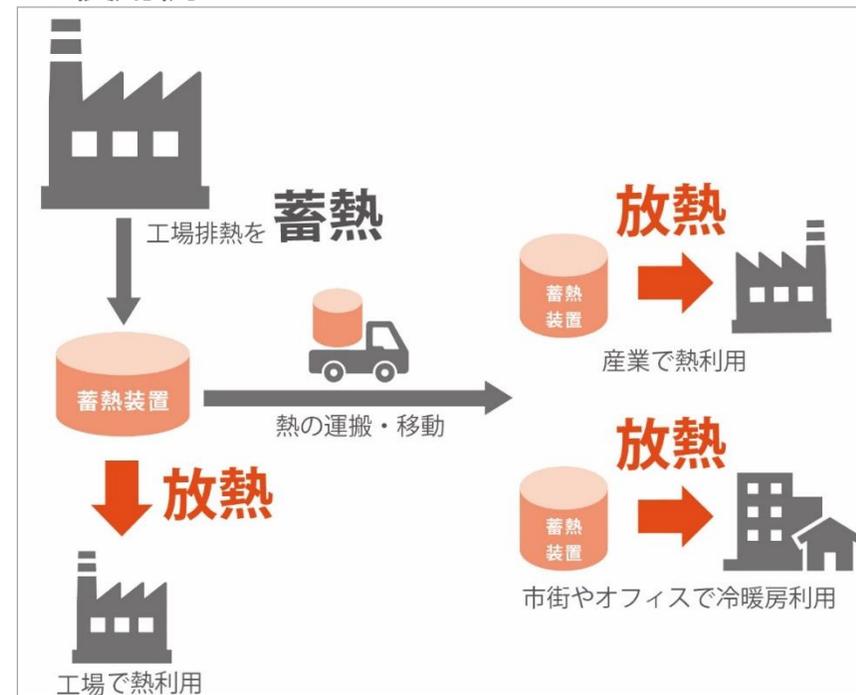


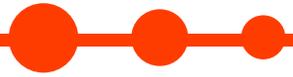
### ▼ カルシウム系蓄熱材の蓄熱メカニズム



- ①蓄熱…消石灰は排熱で生石灰に変化
- ②放熱…生石灰は水蒸気との反応で放熱して消石灰に変化

### ▼ 使用例





# 1 持続可能な地球環境への貢献

## ④ Renewable : LCA (ライフ サイクル アセスメント) 視点の再生可能エネルギー活用促進

- 関工場への太陽光発電の導入を検討開始





## 2 事業の変革で豊かな社会を創造：① 既存事業の変革

- 鍛鋼一貫の強みを活かし良品廉価な電動車部品の開発・拡販

当社ならではの「鍛鋼一貫」技術

多様化・高度化する  
お客様ニーズ



鋼材技術開発

鍛鋼一貫

鍛造技術開発



C A S E

長軸部品  
(EV/HV)



e-Axle  
アウトプットシャフト

新素材部品  
(FCV)



レセプタクル  
(水素充填口)

# 多様化・高度化するお客様ニーズをつかみ、電動車シフトに確実な対応

鋼

鍛

ステンレス

スマート

磁粉  
再利用

## 2 事業の変革で豊かな社会を創造：① 既存事業の変革

- 高性能磁石粉末と高強度材料との融合でCASE部品の受注拡大



高強度材料



高減速化

試作減速機

Dy (ジスプロシウム) フリー



マグファイン®



高速回転化

試作ロータ

小型  
軽量  
化

40%



構想中の  
電動アクスル外観

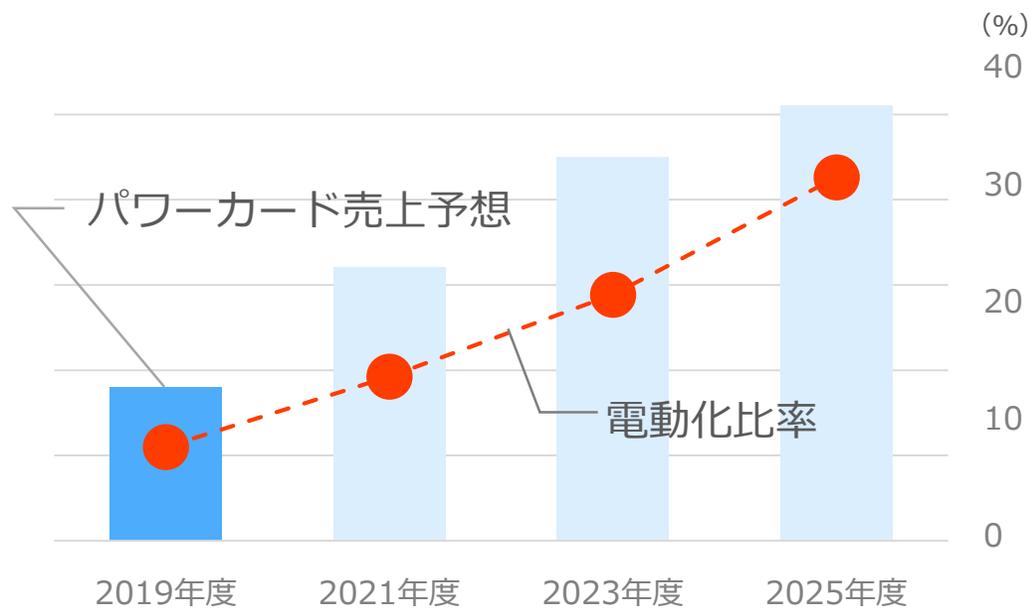
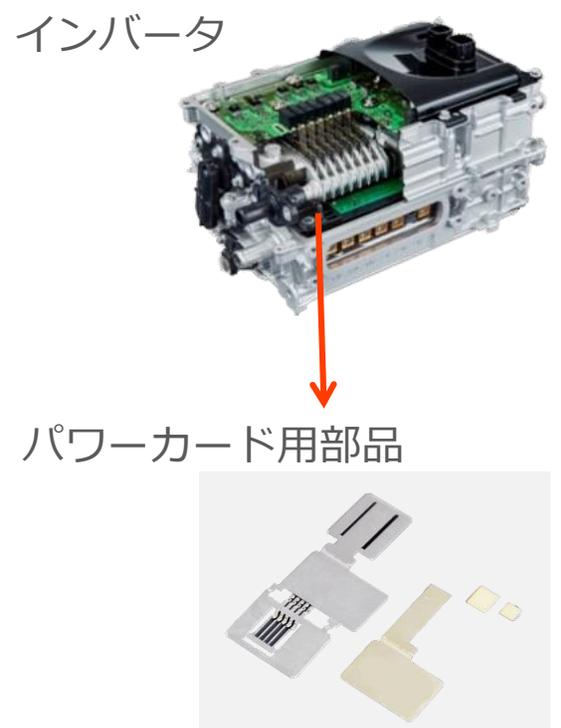
# 小型軽量化と省資源化で環境にやさしい次世代モビリティの実現に貢献

鋼	鍛
ステンレス	スマート



## 2 事業の変革で豊かな社会を創造：① 既存事業の変革

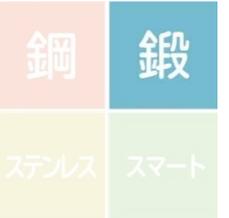
- パワーカード用部品の技術開発・供給体制構築を加速



高精度プレス・高性能めっき

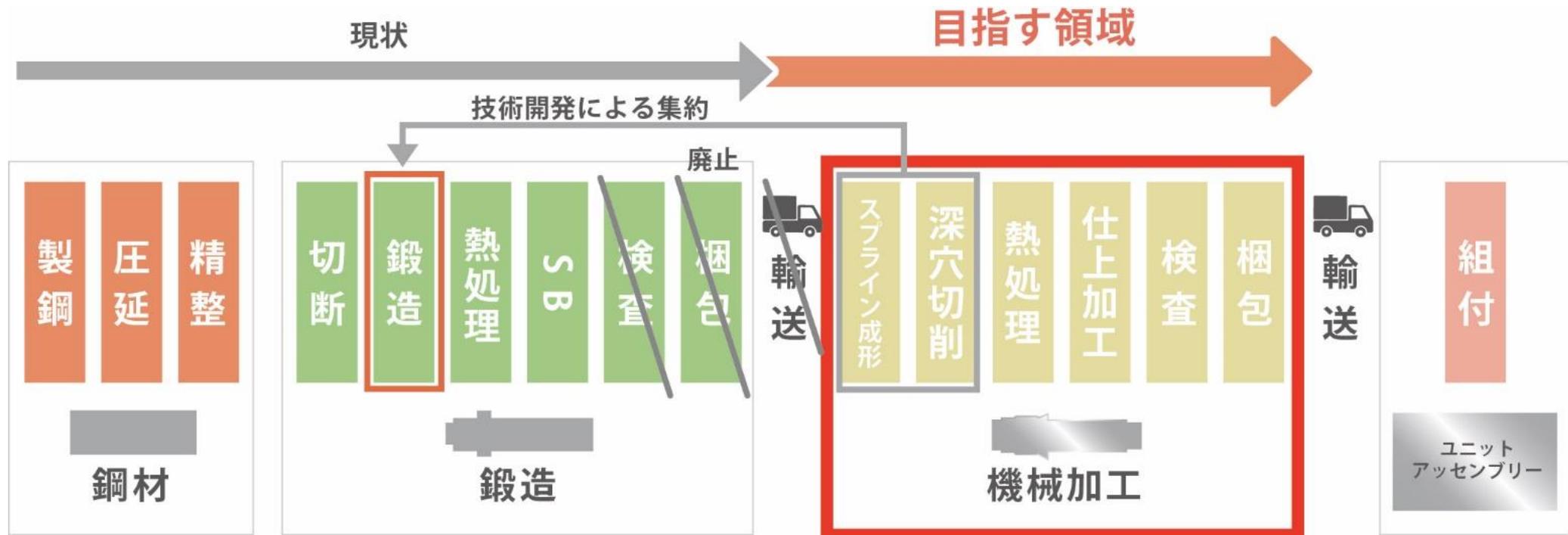
# 電動化の進展にマッチした部品を最適供給

将来の需要増に備えた生産体制構築



## 2 事業の変革で豊かな社会を創造：① 既存事業の変革

- 商品の付加価値向上を見据えた機械加工へ領域拡大



工程の集約と廃止で競争力を有する完成部品メーカーへ進化

鋼

鍛

ステンレス

スマート

## 2 事業の変革で豊かな社会を創造：① 既存事業の変革

- インド・アセアンでの事業拡大と国内供給量の上方弾力性確保



バルドマン社※

※2019年に出資したインドの特殊鋼メーカー



グローバル供給体制の構築

# ホーム&アウェイでグローバルでの最適供給体制を構築



## 2 事業の変革で豊かな社会を創造：① 既存事業の変革

● 来たるべき水素社会とインフラクライシスに対応する商品投入で新市場創出



燃料電池車の水素充填口に使用

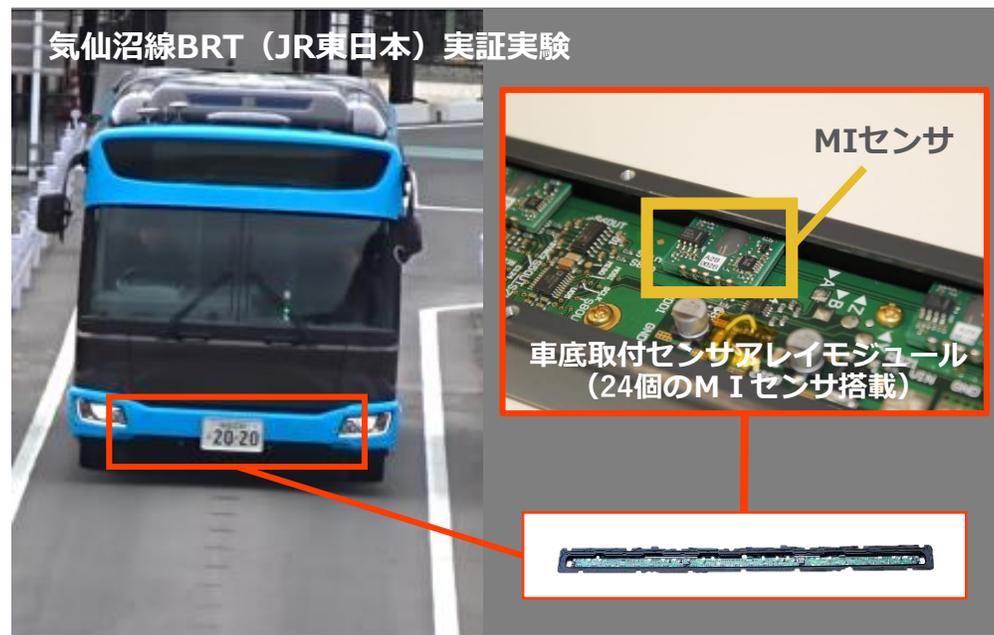
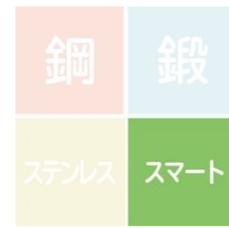


ステンレス鉄筋活用によるインフラ再構築

# ステンレス鋼の特性を活かし社会インフラ構築への貢献をめざす

## 2 事業の変革で豊かな社会を創造：②新分野へ事業展開

### ● 高感度磁気センサ GMPSの実証実験の知見を基に早期事業化



▼ ドライバーなしの運転 (レベル4相当) 実証実験



中部国際空港

▼ トラックの隊列走行の社会実装に向けた実証



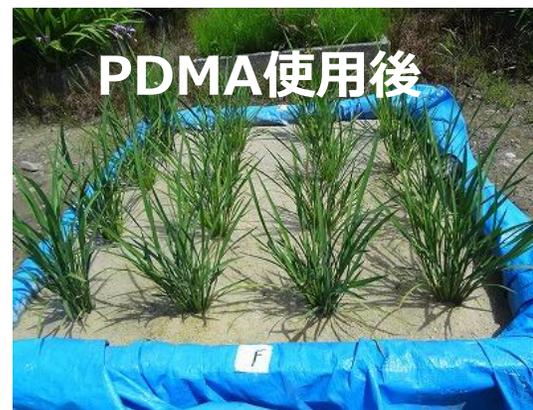
新東名高速道路

# GMPSの社会実装で安全・安心な自動運転の実現に貢献

## 2 事業の変革で豊かな社会を創造：②新分野へ事業展開

### ● 新鉄供給材の開発推進

新鉄供給材 (PDMA)



アルカリ土壌畑におけるイネへの鉄供給効果

### ● CG病※対策材のグローバル販売網構築

CG病対策材 (鉄力あくあ)



CG病とみられる鉄欠乏の症状緩和

※カンキツグリーンング病：細菌によってカンキツ類に起こる病気で生育不良、枝・株枯れを起こす

# 世界の不良土壌の緑地化と食料の安定確保に貢献



## 2 事業の変革で豊かな社会を創造：③ DX

- 社長がリーダーとなり全社横断で5テーマの取組みスタート

### モノづくり改革

ex.データ一気通貫

### スマートファクトリー

ex.暗黙知の形式知化

### 働き方改革

ex.IT人材育成

### グループITガバナンス

ex.グループ企業のITリテラシー向上

### デジタルソリューション

ex.開発スピードの飛躍的向上

2021年4月に経産省が定める  
「DX認定事業者」に認定



デジタル技術を活用した事業変革でビジョン実現をめざす



### 3 従業員の幸せと会社の発展

- エンゲージメントを高める取組み

多様な人材の活躍促進

- 65歳現役実現に向けた制度の企画
- 女性スタッフキャリア開発
- シニア・女性に優しいモデルラインづくり



従業員の満足度向上

- 職場風土改革プロジェクトの推進
- カフェテリアプラン導入
- 新独身寮の建設



新独身寮イメージ図

厳しい経営環境を従業員と会社が一体となって乗り越える

## ■ 主要経営指標

	2020年度	2023年度
※ 単独		
売上高 (億円)	2,049	<b>2,508</b>
営業利益 (億円)	35.6	<b>150</b>
営業利益率 (%)	1.7%	<b>6.0%</b>
配当性向 (%)	29.1%	<b>30.0%</b>
ROE (%)	1.9%	<b>5.5%</b>
設備投資額※ (億円)	128	(21-23年度計) <b>512</b>
有利子負債※ (億円)	757	<b>627</b>
減価償却費※ (億円)	144	<b>169</b>

# ありがとうございました

愛知製鋼株式会社は本資料もしくは本資料に含まれる情報、ないしはそれに関連して生じるものの利用、誤用あるいは配布から生じるいかなる損失に対して一切の責任を負いません。

本発表において使用した資料に記載されたいわゆる「見通し情報」は、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。それらリスクや不確実性には、業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。

今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正をおこなう義務を負うものではありません。



# AICHI STEEL

つくろう、未・来を。

つくろう、素・材で。

