

2017年11月2日
愛知製鋼株式会社

愛知製鋼グループ 2020年度 中期経営計画を策定

愛知製鋼株式会社（本社：愛知県東海市、社長：藤岡高広）は、2017年度から2020年度までを対象とした「2020年度 中期経営計画」を策定致しました。「もっといい製品づくり」「もっといい構えづくり」「社員が幸せな会社づくり」を目指し、本計画を経営の中心に据えて確実な実行を図ると共に、グローバル経営基盤強化をいっそう進めることで、存在価値ある企業集団として年輪的成長を実現してまいります。

1. 策定の狙い

今後、EVやFCVなど次世代車への加速度的な展開、自動運転の実用化、カーシェアリングなど自動車社会のパラダイムシフトが加速的に進み、スマート社会の到来が予想されています。そのような環境下でも、創立100周年を迎える2040年も愛知製鋼グループが世界で「存在価値ある企業集団」であり続けるため、将来を見据えてめざす姿を描き、グループ全員が実現へのベクトルを合わせ、揺るぎないグループ経営基盤を確立すべく「2020年度 中期経営計画」を策定致しました。

2. 中期経営計画の基本方針とめざす姿

(1) 基本方針

- ① 地域/地球環境保全、安心と安全で全てのステークホルダーに貢献
- ② 多様なニーズに応える技術開発・市場開拓とモノづくりの進化
- ③ 絶えず環境変化に打ち克つ・しなやかな連結収益/財務基盤

以上により、愛知製鋼グループの「よき社会は、よき素材から」の使命を果たしてまいります。

(2) めざす姿

「もっといい製品づくり」、「もっといい構えづくり」、「社員が幸せな会社づくり」を通じた更なるオールアイチ経営の強化

3. 中期経営計画の重点施策（3本柱）

企業の基軸である“コンプライアンス/ガバナンス”をベースに、「収益力を磨く」「基盤強靱化」「スマートへの布石」を中期経営計画実現への3本柱として、2040年のパラダイムチェンジを見据えた「事業基盤の強化」および「新規創生」に取り組んでいきます。

- (1) **収益力を磨く**：
 - ①カンパニー制導入による、スピーディな経営へのドライビングフォース加速
 - ②高水準の戦略投資の実行
 - ③盤石なモノづくり基盤構築と安定した収益基盤の実現
 - ④素材業のDNAを活かした既存ビジネスの新たな用途・商品開発と展開
- (2) **基盤強靱化**：
 - ①昨年1月の爆発事故を教訓に、モノづくりのレベルアップを図るプロジェクト「ステップアッププラン」完遂（①安心安全 ②管理システム ③BCP/BAP ④風土・意識・ブランド）
 - ②アイチフィロソフィの浸透とグローバル経営基盤強化
 - ③「安全・環境」「品質」「生産」「原価」の優先順位を明確にした経営の更なる深化
- (3) **スマートへの布石**：次世代事業の着実な育成と強化
（EV/FCV、自動運転、水素社会、環境/エネルギー/医療等）

4. 経営指標

(億円)

	2016年度実績	2020年度目標	2016年比
売上高	2,128	2,500	+372
営業利益	72 (120*)	200	+128 (+80*)
売上高営業利益率	3.4%	8.0%	+4.6%
配当性向	38.7%	30.0%	-
株主資本	1,312	1,610	+298
ROE	3.6%	8.0%	+4.4%
ROA	1.9%	4.3%	+2.4%
D/Eレシオ(倍)	0.39	0.40	+0.01
営業キャッシュフロー	134	360	+226
投資額(単独・4年間)	(13-16)634	(17-20)657	+23
有利子負債	500	600	+100
減価償却費(4年間)	(13-16)386	(17-20)544	+158

*昨年1月の爆発事故による補償支払額(▲48億円)を除いた金額

5. 来たるスマート社会に向けて

自動車のあり方や構造の変化など、ビジネスモデルが大きな転換期を迎えていることに加え、スマート社会到来への動きは、特殊鋼・鍛造品の減少が懸念される一方で、社会インフラの大規模更新が始まることを意味し、新たなビジネスチャンスを生み出す契機とも捉えています。

老朽化が進むインフラの再整備や水素社会に向けてはステンレス鋼が、EV化や自動運転、住生活の利便性向上などのスマート社会の実現のためにはセンサと磁石、電子部品等が大きく貢献します。さらにAIやビッグデータ、IoTといった革新技術の積極活用が、これまでにないモノづくりの発想を生み出します。

お客様のニーズを常に先取りしながら、「安心・安全」が全てに優先するという企業風土のもと、中期経営計画を全社一丸で達成すると共に、年輪的成長を続け、ステークホルダーの皆様のご期待に応えてまいります。

以上

添付資料：[「愛知製鋼株式会社 2020年度 中期経営計画」](#) (説明資料)